

## RENDICIÓN DE CUENTAS DIRECCIÓN DE EMPRESAS 2019

### INTRODUCCIÓN:

44 años consolidan a nuestra Dirección como un hito importante en la historia de la actividad aeronáutica nacional e internacional, nos han dado la posibilidad de fortalecer, en pos de brindar un servicio de abastecimiento de aerocombustible, con calidad, profesionalismo y responsabilidad de todos y cada uno de los funcionarios que día a día hacemos la Dirección de Empresas DGAC.

### MISIÓN:

Administrar las líneas de negocios de la Dirección General de Aviación Civil, en pos de conseguir su máxima rentabilidad.

### OBJETIVO OPERATIVO

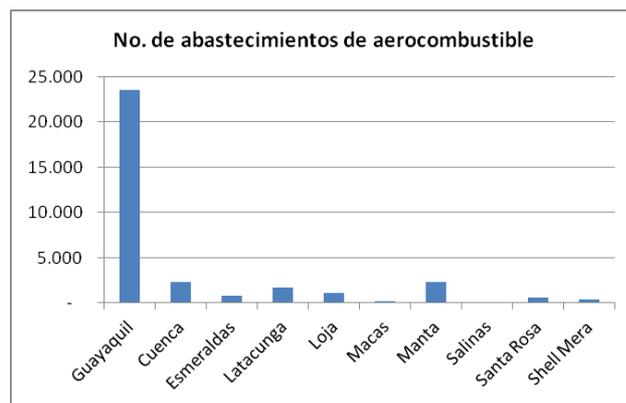
Incrementar la eficiencia en la gestión de la Dirección de empresas en las terminales aeroportuarias del país, mediante la re-potenciación de las plantas de combustible, el desarrollo del plan de manejo ambiental, la implementación de un sistema de monitoreo remoto de cámaras de seguridad y la elaboración del manual de procesos y procedimientos.

### CIFRAS IMPORTANTES:

#### NÚMERO DE APROVISIONAMIENTOS:

Los suministros de combustible al ala de avión durante el año 2019 ascienden al número de 33.126 operaciones exitosas a nivel nacional, correspondiendo al 71% al Aeropuerto José Joaquín de Olmedo de la ciudad de Guayaquil.

Plantas	No. de abastecimientos
Guayaquil	23.520
Cuenca	2.269
Esmeraldas	827
Latacunga	1.696
Loja	1.110
Macas	235
Manta	2.331
Salinas	55
Santa Rosa	641
Shell Mera	442
<b>Total</b>	<b>33.126</b>



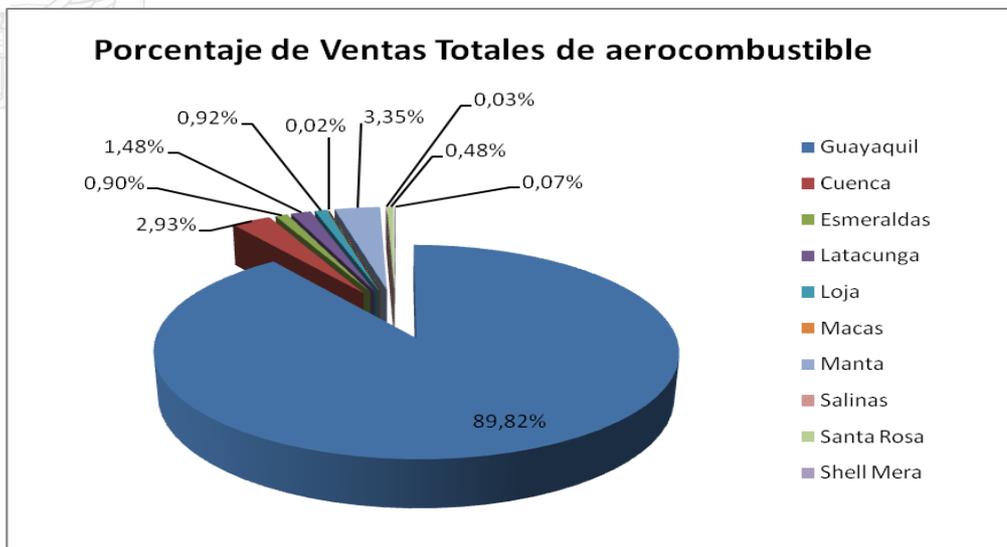


**VENTAS ECUAFUEL 2019:**

Todas estas operaciones alcanzaron una venta de combustible en el año 2019 de 51.603.640 galones despachados a aeronaves comerciales y aeronaves de aviación General en los Aeropuertos de las ciudades de Guayaquil, Manta, Latacunga, Cuenca, Esmeraldas, Loja, Santa Rosa, Salinas, Shell Mera, Macas.

Es importante mencionar que a partir del 5 de noviembre del 2019, la DGAC dejó de ser la operadora del Centro de Distribución de combustible en el Aeropuerto Internacional José Joaquín de Olmedo de la ciudad de Guayaquil.

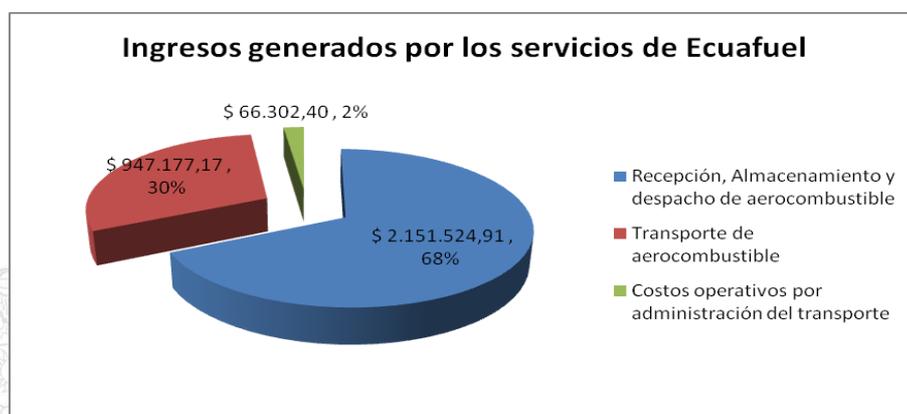
Plantas	Galones despachados	% de Demanda
Guayaquil	46.350.709	89,82%
Cuenca	1.514.547	2,93%
Esmeraldas	464.703	0,90%
Latacunga	766.044	1,48%
Loja	473.926	0,92%
Macas	12.091	0,02%
Manta	1.726.438	3,35%
Salinas	13.369	0,03%
Santa Rosa	247.287	0,48%
Shell Mera	34.526	0,07%
<b>Total</b>	<b>51.603.640</b>	<b>100,00%</b>



**INGRESOS ECUAFUEL:**

Los ingresos provenientes del servicio brindado por Ecuafuel a las compañías de aviación a nivel nacional, ascendieron a **USD. 3'165.004,48** durante el ejercicio fiscal 2019, que corresponde a los siguientes rubros:

Rubros de Ingresos	Monto generado
Recepción, Almacenamiento y despacho de aerocombustible	\$ 2.151.524,91
Transporte de aerocombustible	\$ 947.177,17
Costos operativos por administración del transporte	\$ 66.302,40
<b>Suman</b>	<b>\$ 3.165.004,48</b>



La Dirección de Empresas DGAC, al cierre del ejercicio fiscal del año 2019 percibió el monto de USD. 2'668.714,96 por los servicios prestados, de los cuales corresponde el monto de USD. 773.297,15 a los movimientos efectivamente realizados en el 2019, debido a que existió inconsistencia en el marco legal del contrato No. 2017796, lo cual no permitió percibir los ingresos generados.

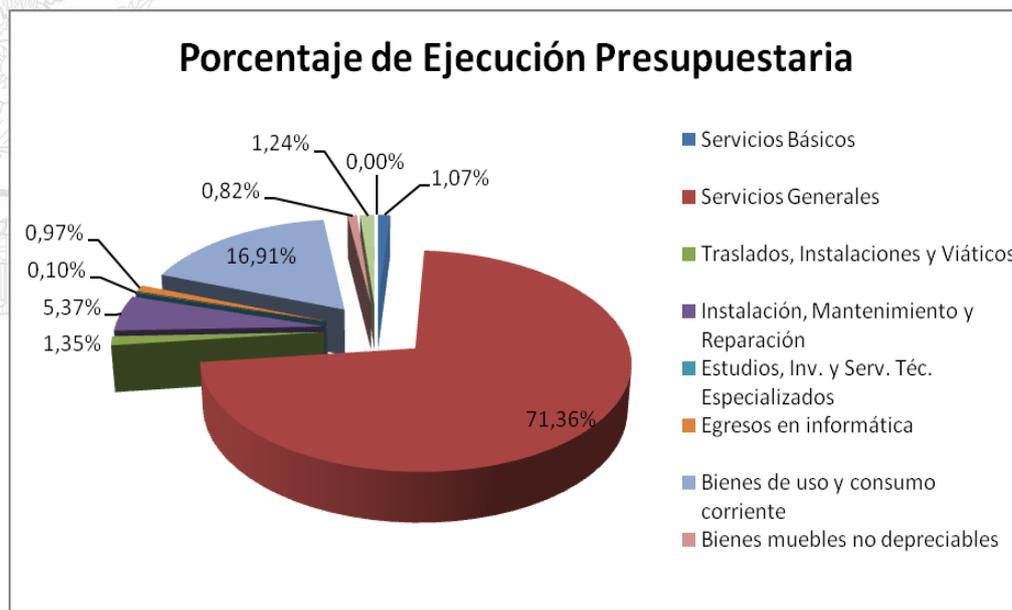
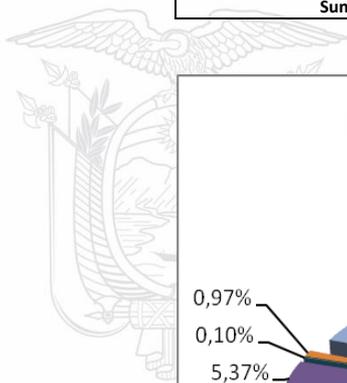
Así mismo, de acuerdo a la Ley de Aviación Civil, la DGAC percibió en el año 2019 el monto de USD. 8'509.258,65 generado del 5% sobre el valor de cada galón de combustible despachado en el país para vuelos internacionales.



**GASTOS ECUAFUEL:**

El Presupuesto codificado de la Dirección de Empresas DGAC para el año 2019 fue de USD. 1'442.332,96, del cual alcanzó a devengarse el monto de USD. 1'430.558,32, que equivale al 99.18%, distribuidos en:

Descripción	Presupuesto Codificado	Presupuesto devengado	Saldo no devengado	% a ejecutar	% de Ejecución	% no ejecutado
Servicios Básicos	\$ 16.839,80	\$ 15.377,68	\$ 1.462,12	1,17%	1,07%	0,10%
Servicios Generales	\$ 1.029.774,08	\$ 1.029.186,82	\$ 587,26	71,40%	71,36%	0,04%
Traslados, Instalaciones y Viáticos	\$ 23.621,23	\$ 19.443,40	\$ 4.177,83	1,64%	1,35%	0,29%
Instalación, Mantenimiento y Reparación	\$ 77.531,12	\$ 77.472,88	\$ 58,24	5,38%	5,37%	0,00%
Estudios, Inv. y Serv. Téc. Especializados	\$ 1.397,60	\$ 1.397,60	\$ -	0,10%	0,10%	0,00%
Egresos en informática	\$ 14.486,80	\$ 14.033,70	\$ 453,10	1,00%	0,97%	0,03%
Bienes de uso y consumo corriente	\$ 244.227,68	\$ 243.889,99	\$ 337,69	16,93%	16,91%	0,02%
Bienes muebles no depreciables	\$ 11.839,49	\$ 11.839,49	\$ -	0,82%	0,82%	0,00%
Impuestos, tasas y contribuciones	\$ 17.916,76	\$ 17.916,76	\$ -	1,24%	1,24%	0,00%
Bienes Muebles	\$ 4.698,40	\$ -	\$ 4.698,40	0,33%	0,00%	0,33%
<b>Suman</b>	<b>\$ 1.442.332,96</b>	<b>\$ 1.430.558,32</b>	<b>\$ 11.774,64</b>	<b>100,00%</b>	<b>99,18%</b>	<b>0,82%</b>





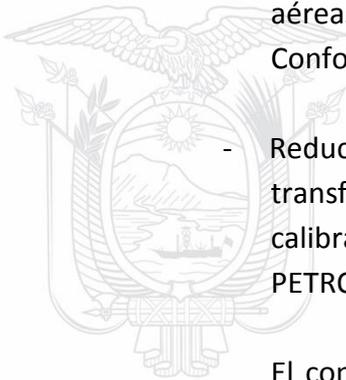
## LOGROS ALCANZADOS:

Dentro de los logros alcanzados se mencionan las gestiones que esta Dirección ha realizado con la finalidad de aportar en un servicio de calidad y cumplir con las normativas que exige la actividad de Ecuafuel.

- Ejecución del Contrato 015/2018 por prestación de servicios para el transporte de Jet A1- y AVGAS a los terminales aéreos de Guayaquil, Loja, Esmeraldas, Cuenca, Manta, Latacunga, Santa Rosa, Shell Mera, Salinas y Macas.
- Adquisición de dispositivos de control de calidad para el aerocombustible, los mismos que son necesarios para mantener los Estándares Internacionales de Calidad.
- Implementación del Sistema de Gestión de Calidad para el cierre de No Conformidades reportadas en las auditorias por parte de las compañías aéreas. Se elaboran Planes de Acción e Informes para Cierre de No Conformidades.
- Reducción de mermas generadas por daños mecánicos en la bomba de transferencia a plataforma; sumados los continuos procesos de calibración de los equipos de despacho en el Terminal de Pascuales EP PETROECUADOR y en las instalaciones de Ecuafuel.

El control de mermas genera una exigencia de aplicación de las buenas prácticas de la industria en los diferentes procesos de transporte, recepción, almacenamiento y provisión de combustible, para esto y en cumplimiento de las normativas hidrocarburíferas, hemos mantenido como política interna, la calibración periódica de los medidores de desplazamiento de flujo positivo, calibración de equipos patrones, y calibración continua de los tanques de almacenamiento obteniendo tablas de calibración certificadas asegurando de esta manera un proceso de balance fiable de producto, que inciden en la reducción de mermas en el proceso de almacenamiento.

- Mantenimiento del parque automotriz de ECUAFUEL tanto para las operaciones en Aeropuertos del país así como para el cumplimiento de



actividades administrativas a pesar de contar con un presupuesto muy reducido.

- Suscripción del Acta de Entrega – Recepción Definitiva del Contrato No. 2010019 y su complementario No. 2010082, donde se refleja que EP Petroecuador deberá reconocer el monto de USD. 197.048,23 a la DGAC.
- Celebración del Contrato Complementario No. 2019536 al Contrato LAB 2017796 celebrado entre la DGAC y EP PETROECUADOR para la ejecución del “Transporte, Recepción, Almacenamiento y Despacho de Jet-A1 Y Avgas”, en los Aeropuertos de Manta, Cuenca, Latacunga, Santa Rosa, Loja, Esmeraldas, Salinas, Shell Mera y Macas.
- Esta Dirección genera procedimientos personalizados para el suministro de aerocombustible a las compañías aéreas, enmarcados en términos de calidad, eficiencia y cumplimiento de tiempos.

## RESULTADO GESTIÓN 2019:

Como resultado de la gestión de la Dirección de Empresas durante el año 2019 se puede evidenciar que se realizaron esfuerzos enfocados en el mejoramiento de la calidad del servicio brindado y el buen uso de los recursos asignados a la Institución para atender las necesidades que demanda de su actividad principal, lo cual se ve reflejado en los ingresos percibidos.

Guayaquil, 18 de Febrero de 2020

Abg. Eduardo José Sánchez Peralta  
**DIRECTOR DE EMPRESAS DGAC**