

---

## **Informe Narrativo Preliminar**

**Subdirección Zonal del Litoral**

**9-Feb-2024**



**EL NUEVO  
ECUADOR**

Dirección General de Aviación Civil

---

## INFORME NARRATIVO PRELIMINAR DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2023

### Antecedente

Mediante Resoluciones No. CPCCS-PLE-SG-069-2021-475, CPCCS-PLE-SG-069-2021-476 de 10 de marzo de 2021, y CPCCS-PLE-SG-031-0-2023-0176 de 13 de diciembre de 2023, el Pleno del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social – CPCCS, en ejercicio de las atribuciones y facultades constitucionales y legales aprueba y expide el Reglamento de Rendición de Cuentas, el cual tiene por objeto establecer los mecanismos de rendición de cuentas: procedimientos, cronograma, contenidos y herramientas, que deben implementar los sujetos obligados a rendir cuentas con la participación de la ciudadanía, para evaluar la gestión pública.

De acuerdo con el artículo 90 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana están obligados a rendir cuentas: las autoridades del Estado, electas o de libre remoción, representantes legales de las empresas públicas o personas jurídicas del sector privado que manejen fondos públicos o desarrollen actividades de interés público, los medios de comunicación social, a través de sus representantes legales.

La Dirección de Planificación y Gestión Estratégica como responsable del proceso de Rendición de Cuentas 2023 de la Institución remite todos los lineamientos, cronograma y herramientas institucionales para la implementación del mencionado proceso, con base a lo que establece el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social - CPCCS; documento que es aplicable a todos los niveles desconcentrados.

### Desarrollo

La Subdirección Zonal del Litoral de la Dirección General de Aviación Civil como Entidad Operativa Desconcentrada, rinde cuentas a la ciudadanía del período fiscal del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023, perteneciente a la Función Ejecutiva, con domicilio en la Provincia del Guayas, del Cantón Guayaquil, de la Parroquia Tarquí, ubicada en la Avenida de las Américas y José Alavedra Tama.

El señor Ramón Patricio Andre Jaramillo, Subdirector Zonal del Litoral, Encargado, ejerce en calidad de responsable de la entidad desde el 14 de febrero 2024, designado por el señor Director General como responsable del proceso de Rendición de Cuentas 2023.

El ámbito es Zonal, e incluye las provincias de Guayas, Manabí, El Oro, Santa Elena, Loja y Galápagos.

De acuerdo a lo establecido en el cronograma, se conformó el equipo de trabajo, para la implementación del proceso de Rendición de Cuentas 2023 de la información de la Subdirección Zonal del Litoral.

La Institución tiene como Misión: Planificar, regular, controlar y administrar la actividad aeronáutica civil en el territorio ecuatoriano, brindando servicios aeronáuticos

de calidad, priorizando la seguridad en las operaciones aéreas y minimizando los impactos sobre el medio.

Su Visión: Ser una institución eficiente, estratégica, innovadora, facilitadora del transporte aéreo y que se adapte dinámicamente a los cambios de la aeronáutica mundial en forma segura y sustentable llegando a ser un referente a nivel regional.

La Dirección General de Aviación Civil, tiene los siguientes objetivos estratégicos:

1. Incrementar las capacidades regulatorias y de control en el marco de la seguridad operacional del Estado Ecuatoriano.
2. Incrementar el control en el marco de la seguridad de la aviación y facilitación del Estado Ecuatoriano.
3. Incrementar la eficiencia y la calidad de los servicios para la actividad aeronáutica civil.
4. Fortalecer las capacidades institucionales.
5. Incrementar las recaudaciones por concepto de servicios de sobrevuelos.

**La Subdirección Zonal del Litoral, tiene su misión y objetivo:**

**Misión:** Coordinar y controlar la ejecución de los planes y programas de desarrollo aeronáutico, velando por el cumplimiento de normas, procedimientos y especificaciones técnico-administrativas de la Subdirección Zonal del Litoral, a fin de solventar eficientemente los objetivos definidos por la Dirección General de Aviación Civil (DGAC).

**Objetivo:** Incrementar las capacidades regulatorias y de control en el marco de la seguridad operacional del Estado Ecuatoriano MEDIANTE retroalimentación de regulaciones en el marco de la seguridad operaciones, a través de charlas, conferencias, seminarios a operadores de la Subdirección Zonal del Litoral.

Con la finalidad de cumplir la Rendición de Cuentas 2023, se hace conocer que la información actualizada y correspondiente a los procesos ejecutados de la Subdirección Zonal del Litoral, se ha establecido conforme al Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la DGAC.

Por ello, se mencionan algunos de los logros obtenidos durante el año 2023 de las Gestiones Internas de la Subdirección Zonal del Litoral:

### **GESTIÓN DE INFRACCIONES AERONÁUTICAS**

Expedientes sancionatorios	38
Denuncias de Usuarios	1

## GESTIÓN INTERNA ZONAL DE TRANSPORTE AÉREO Y REGULACIONES

ACTIVIDADES CONEXAS		
Modificaciones	0	10
Renovaciones	6	
Otorgamientos	4	
PRIVADOS		
Modificaciones	5	40
Renovaciones	24	
Otorgamientos	11	
TRABAJOS AÉREOS		
Modificaciones	16	65
Renovaciones	34	
Otorgamientos	13	
Suspensiones	2	
TOTAL		115

En el 2023 se registró el siguiente Tráfico Aéreo:

➤ **TRÁFICO DE PASAJEROS DOMÉSTICO REGULAR**

Aeropuerto Internacional José Joaquín de Olmedo entró 887.598 y salieron 904.237 pasajeros.

Aeropuerto Seymour de Baltra entró 275.804 y salieron 270.299 pasajeros.

Aeropuerto San Cristóbal entró 124.380 y salieron 132.181 pasajeros.

Aeropuerto Internacional Eloy Alfaro entró 149.077 y salieron 147.638 pasajeros.

Aeropuerto Regional Santa Rosa entró 26.318 y salieron 27.040 pasajeros.

Aeropuerto de Catamayo entró 77.725 y salieron 78.641 pasajeros.

➤ **TRÁFICO DE PASAJEROS INTERNACIONAL REGULAR**

Aeropuerto Internacional José Joaquín de Olmedo entró 1.017.202 y salieron 1.145.247 pasajeros.

➤ **TRÁFICO DE CARGA DOMESTICO REGULAR**

Aeropuerto Internacional José Joaquín de Olmedo entró 1.305,52 TM, y salió 4.830,64 TM.

Aeropuerto Seymour de Baltra entró 4.915,63 TM. y salió 646,68 TM.

Aeropuerto San Cristóbal entró 2.186,24 TM., y salió 324,74 TM.

Aeropuerto Internacional Eloy Alfaro entró 60,44 TM., salió 77,40 TM.

Aeropuerto Regional Santa Rosa entró 2,27 TM, salió 2,31 TM.

Aeropuerto de Catamayo entró 15,32 TM., salió 9,62 TM

➤ **TRÁFICO DE CARGA INTERNACIONAL REGULAR**

Por el Aeropuerto Internacional José Joaquín de Olmedo entró 12.664,34 TM., salió 13.117,46 TM.

➤ **MOVIMIENTOS DE PASAJEROS REGULARES**

Número de Movimientos Nacionales entrada 887.598 salida 904.327

Número de Movimientos Internacionales entrada 1.017.202 salida 1.145,247.

**GESTIÓN INTERNA ZONAL DE CERTIFICACIÓN AERONÁUTICA Y VIGILANCIA CONTINUA**

➤ **LICENCIAS**

<b>LICENCIA ENTREGADAS</b>	
Alumno Piloto	55
Convalidación Instructor de Vuelo	0
Convalidación Mecánico	0
Convalidación Piloto Comercial	0
Convalidación Piloto Privado	1
Instructor de Vuelo	16
Mecánico	43
Piloto Comercial	93
Piloto Deportivo	1
Piloto Privado	41
Piloto Transporte Línea Aérea	25
Tripulante de Cabina	4
Despachador de Vuelo	8
Controlador de Tránsito Aéreo	2
<b>TOTAL DOCUMENTACION</b>	<b>289</b>

<b>EXÁMENES DE PERICIA</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>
Mecánico Categoría Motores	38	0
Mecánico Categoría Estructura	39	1
Mecánico Técnicas Estándar	38	0

Piloto Privado Avión Monomotor	17	2
Piloto Privado Avión Multimotor	1	0
Piloto Comercial Avión Monomotor	30	0
Piloto Comercial Avión Multimotor	10	0
Piloto Agrícola Monomotor	23	0
Habilitación de Instrumentos	27	1
Instructor de Vuelo Avión Monomotor	16	0
Instructor de Vuelo Avión Multimotor	1	0
Piloto Transporte de Línea Aérea o Hab. Adic.	2	0
Chequeo de Vuelo ATP o Habilitación Tipo. Simulador y Avión	19	0
Piloto Helicóptero	36	0
<b>TOTAL</b>	<b>297</b>	<b>4</b>

<b>EXÁMENES TEÓRICOS</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>
CONTROLADOR DE TRANSITO AEREO	2	0
HABILITACION PILOTO FUMIGADOR	7	0
HABILITACIÓN VUELO POR INSTRUMENTOS AVIÓN	23	3
INSTRUCTOR DE VUELO AVIÓN	5	0
INSTRUCTOR DE VUELO HELICOPTERO(B)	1	0
INSTRUMENTOS HELICOPTERO (A)	1	0
MECÁNICA AVIÓNICA AERONAVES	4	0
MECANICA FUSELAJE AERONAVES (A)	29	3
MECANICA GENERAL AERONAVES (A)	33	1
MECANICA MOTORES AERONAVES (B)	12	3
MECANICA MOTORES AERONAVES (C)	6	1
MECANICA MOTORES DE AERONAVES (A)	8	3
PILOTO COMERCIAL (A)	9	0
PILOTO COMERCIAL AVION (B)	11	0
PILOTO COMERCIAL HELICÓPTERO	11	1
PILOTO DEPORTIVO (A)	2	0
PILOTO GLOBO LIBRE	0	0
PILOTO PRIVADO (A)	4	0

PILOTO PRIVADO (B)	15	2
PILOTO PRIVADO (C)	4	2
PILOTO PRIVADO HELICÓPTERO	10	1
PILOTO PTLA	11	0
PILOTO PTLA	2	0
PILOTO PTLA HELICOPTERO	1	0
RDAC GENERAL (A)	4	0
RDAC GENERAL (B)	4	1
TRIPULANTE DE CABINA	12	0
<b>TOTAL</b>	<b>231</b>	<b>21</b>

➤ **OPERACIONES**

- Certificado de Operador Aéreo (AOC): 1
- Especificaciones Relativas a las Operaciones Aéreas (OPSPECS): 1
- Certificado de Operación para trabajos aéreos: 14
- Carta de Autorizaciones y Limitaciones para Trabajos Aéreos: 27
- Cartas de aceptación o aprobación a manuales, procedimientos y programas: 20
- Programa de vigilancia continúa a operadores aéreos, Centros de Instrucción y Entrenamiento de Aeronáutica civil: 71
- Informes técnicos de inspecciones de vigilancia continua: 71
- Informes técnicos de gestión de operaciones: 370
- Certificado de aprobación de Centros de Instrucción y Entrenamiento de Aeronáutica Civil: 1
- Especificaciones de Instrucción y de Entrenamiento: 1

**TOTAL TRÁMITES REALIZADOS: 577**

➤ **AERONAVEGABILIDAD**

- Se han realizado 17 Emisiones de Certificados de Aeronavegabilidad.
- A los operadores aéreos bajo parte RDAC 91, RDAC 133, RDAC 135, RDAC 137, se han ejecutado 248 Renovaciones de Certificados de Aeronavegabilidad.
- Inspecciones por trabajos de aeronaves, Cambio de Motor, contabilizan 56.
- En la renovación bi-anual de las Certificaciones de Licencia de Estación de Radio, 135 ejecutadas.
- Se ha producido 3 Certificado de Aeronavegabilidad de Exportación.
- Para la Renovación de Permisos de Operación/Especial de Vuelo se contabilizan 2 realizados.
- Para nuevos talleres aeronáuticos, se han emitido 2 Certificaciones como Operadores 145 OMA`s.
- Se ha ejecutado 2 Aprobación de Modificación o Reparación Mayor de Aeronaves.



- En lo referente a la Vigilancia de Operadores bajo RDAC 091, RDAC 121, RDAC 135 y RDAC 137, se han ejecutado 14 procesos de Vigilancia; de acuerdo al Plan de Vigilancia Anual
  - Se han realizado 361 Órdenes de Inspección, tanto para las Inspecciones solicitadas por los operadores, cuanto para las Inspecciones de Vigilancia por parte de la Subdirección Zonal del Litoral.
- **MEDICINA AERONÁUTICA (CEMAC)**
- Se emitieron:  
Certificados Médicos al Personal aeronáutico (801)  
Informes de Certificados de No Aptitud (7)  
Informes de No Aptitud Temporal (1)  
Informes de Incidentes/Accidentes (4)
  - Actividades inherentes a la administración del CEMAC, especialmente a aquellas que se refieren a la adquisición de material de bioseguridad, materiales e insumos para la realización de los exámenes médicos al personal aeronáutico
  - Actividades técnicas y administrativas dispuestas por las autoridades respectivas
  - Asesorar a la Autoridad en temas de Medicina de Aviación cuando lo soliciten.
  - Realizar actividades médicas (Factores Humanos) solicitadas por la Junta Investigadora de Accidentes Aéreos.

### GESTIÓN INTERNA ZONAL DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN

- Vigilancia continua de seguridad a los operadores acreditados en la Zonal
- Verificación de las Compañías de Seguridad Privada que se encuentran acreditadas por la DGAC y que su personal este debidamente capacitado
- Dentro del proceso AVSEC se verifica la capacitación virtual en las diferentes categorías y la certificación del personal Seguridad Privadas

### ✓ CAPACITACIÓN SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN

#### CATEGORIAS

<b>1</b>	Concienciación de Seguridad de la Aviación Civil
<b>4</b>	Agente de Seguridad de Aeropuerto o Aeródromo
<b>6</b>	Agente de Seguridad de la Aviación de Operador Aéreo
<b>8</b>	Agente de Seguridad de la Aviación de Agente Acreditado de Carga o Correo
<b>11</b>	Guardias que laboran en áreas restringidas de los aeropuertos o aeródromos
<b>14</b>	Personal de operaciones terrestres, ground handling, limpieza de aeronaves y aprovisionamiento de a bordo y catering
<b>15</b>	Personal de mantenimiento
<b>16</b>	Personal de operaciones de vuelo y despacho de aeronaves



OPERADOR	PAR TICI PAN TES	OPERADOR	PARTICIPA N TES
ASC	90	TAGSA	80
LONGPORT	80	TALMA	180
SECURITAS	25	EMSA	37
SW THE SECURITY WORLD	30	LIDERMAN ASEVIG	07
TALAHASY	30	GENERAL AIR	10
		EXPAIR	10
<b>TOTAL PARTICIPANTES</b>			<b>498</b>

✓ **CERTIFICACIÓN SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN**

Para gerentes, responsables, supervisores, agentes y guardias de seguridad de la aviación

**FASE III (ENTREVISTA CON PERSONAL)**

OPERADOR	PARTICIPAN TES	OPERADOR	PARTICIPAN TES
ASC	30	TAGSA	50
SW THE SECURITY WORLD	20	EXPAIR CARGO	05
TALMA	01	GENERALAIR	10
LONGPORT	50	G 4S	03
TALAHASY	30	SECURITAS	20
LIDERMAN	05		
<b>TOTAL CERTIFICACIÓN</b>			<b>224</b>

**GESTIÓN INTERNA ZONAL DE SERVICIO DE NAVEGACIÓN AÉREA**

Las dependencias a cargo de la Gestión Interna Zonal de Servicios a la Navegación Aérea son:

- Comunicaciones, Navegación Vigilancia (CNS)
- Búsqueda y Salvamento (RSC Guayaquil)
- Tránsito Aéreo

- Meteorología Aeronáutica
- Información Aeronáutica

➤ **COMUNICACIONES, NAVEGACIÓN VIGILANCIA (CNS)**

En el año 2023 se realizaron varias actividades entre ellas:

- Depuración de los listados de equipos para el correcto aseguramiento Dirección de Servicios de Navegación Aérea año 2023 - Gestión CNS
- Inspección a los Servicios de Telecomunicaciones Aeronáuticas y Meteorología Aeronáutica del aeropuerto internacional José Joaquín de Olmedo, Guayaquil.
- Cambios o traslados administrativos de personal CNS del edificio SNA
- Curso de trabajos en altura y certificación personal CNS Catamayo
- Elaboración de planes de acción correctiva, discrepancias ISOP 1 CNS AIJJO
- Cumplimiento de certificación como Operadores del Sistema Nacional de Contratación Pública
- Gestión para contratación profesionales en reemplazo de técnicos jubilados Sr. Huerta y Sr. Pacheco
- Solución a la instalación de Sistemas de Comunicaciones de la Armada del Ecuador en San Cristóbal sin autorización DGAC.
- Envío de 8 Baterías 12V 100 Ah del contrato DGAC-SIE-Z-003-2023, con destino al Aeropuerto San Cristóbal, 4 para SEST y 4 para SEII.
- Elaboración informes técnicos para la baja de equipos CNS en existencia en bodega Subdirección Zonal.

**OFICINA DE VIGILANCIA RADAR**

- Migración y aumento velocidad de enlaces Radar CNT desde San Cristóbal-Baltra a SNA GYE
- Capacitación en Madrid-España por transferencia de conocimientos (FT) y pruebas de aceptación en fábrica (FAT) contrato N° 0001/2022 instalación y puesta en marcha de dos radares en Guayaquil y San Cristóbal, personal Vigilancia Radar-Guayaquil.
- Incremento de velocidad de enlace CNT piloto 802249, para la transferencia de datos de vigilancia radar desde el SNA Guayaquil a TWR de Baltra.
- Entrenamiento en el trabajo (On Job Training) del personal CNS de Vigilancia Radar
- Inicio trabajos en el edificio SNA por la “Adquisición, implantación y puesta en marcha de dos (2) sistemas radar secundario MSSR modo-s incluye ADS-B a instalarse en Guayaquil y San Cristóbal (Galápagos)”
- Informes semanales de los avances de los trabajos de la instalación de los sistemas radar de Guayaquil y Galápagos, novedades relevantes
- Reembolso de gasto "Mantenimiento correctivo a sistema de climatización de 60.000 BTU Inv. 18555 para la sala de procesamiento radar“. Designación Ing. Lenin Maldonado como Administrador del Edificio SNA.

**OFICINA DE SERVICIO MÓVIL AERONÁUTICO– SMA**

- Se atendió temas de Comunicaciones y Radioayudas en Baltra, Isabela, San Cristóbal, reportadas fuera de servicio

- Se dio mantenimiento para equipo UPS para VCS en Santa Rosa con el envío de 20 baterías -7.5 Ah
- Instalación y puesta en marcha de enlaces de radio y multiplexores para los APP's Quito, Cuenca, Rio Amazonas y Galápagos"
- Capacitación de personal CNS Zonal en Instalación y puesta en marcha de enlaces de radio y multiplexores en la ciudad de Cuenca
- Análisis técnico para instalaciones de equipos y antenas de comunicaciones de diferentes empresas en el área de influencia a los aeropuertos de la Zonal.
- Contratación servicio "Enlace E1 (2MB) tecnología TDM entre Edificio SNA y Cerro Azul".
- Mantenimiento Infraestructura Cerro Azul.
- Asesoramiento para el mantenimiento correctivo Aeropuerto San Vicente, por inspecciones de ARCOTEL
- "Adquisición de Servicio de 2 Enlaces de datos a 2 Mb en tecnología IP-MPLS, Edificio SNA Guayaquil con Estación Monjas Quito y Edificio SNA Guayaquil con Estación Calvario Puyo"
- Instalación UPS de 6KVA en estación Mullidaihuan.
- Mantenimiento de radios JOTRON de los aeropuertos de la Zonal.

#### **OFICINA DE SERVICIO FIJO AERONÁUTICO – SFA**

- Planificación, estudio e implementación de un Sistema de Emergencia iDirect con antena parabólica y reubicación de antena de 3,8 mt del Sistema Satelital VSAT DGAC en plataforma posterior del edificio SNA.
- Participación en la RLA03901 - SA6812 – REDDIG II - Vigésima Novena Reunión del Comité de Coordinación (RCC/29)
- Habilitación integral de Sistema Satelital y AMHS Zonal
- Gestión pago Contribución 2023 al Proyecto RLA/03/901 - Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital.
- Mantenimiento de equipos para sistema AMHS .
- Gestión con TAGSA para construcción plataforma de 6 x 10 metros con enmallado para traslado 2 antenas VSAT Guayaquil
- Desmontaje y montaje de antena de 3.8 m a plataforma construida por TAGSA.
- Desaduanización de equipos firewall para nodo REDDIG de Guayaquil.
- Participación en décima reunión técnica operacional para la operación de la red digital REDDIG II (RTO/10) (Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital) en Lima, Perú, del 24 al 27 octubre/2023,

#### **OFICINA DE AYUDAS NO VISUALES (RADIOAYUDAS)**

- Informes previa legalización de ocupación de terreno donde se encuentran instalados los equipos de Radioayudas para la Navegación Aérea, de la parroquia Chongón, y Santa Martha, sector Bellavista de la parroquia Tarifa, Samborondón provincia del Guayas.
- Desmontaje de antena NDB de aeropuerto de Latacunga para trasladarla a Isabela
- Habilitación sistema NDB y AWOS Aeropuerto Salinas, con reparación en línea de media tensión
- Envío unidad CA100 del DVOR Salinas para habilitar DVOR de Macas.

- Envío de repuestos disponibles Radioayudas Salinas para habilitar DVOR/DME e ILS de Esmeraldas
- Instrucción técnica a los analistas CNS del Aeropuerto Internacional "Cotopaxi".
- Inspección en Vuelo de las Radioayudas de SEGU, SEMT, SEGS y SEST, se culminó el 26 de noviembre-2023.
- Levantamiento de NOTAM's de las Radioayudas de los Aeropuertos SEGU, SEMT, SEGS Y SEST luego de la inspección en vuelo
- Instalación aires acondicionados en las Radioayudas de SEGU, SERO y SEMT
- Habilitación acometida eléctrica en media tensión, para la estación NDB del Aeropuerto Ulpiano Páez de Salinas
- Instalación aire acondicionado en estación NDB de Salinas.
- Realización chequeo en vuelo de Radioayudas a nivel Zonal, por parte del avión laboratorio HC-DAC.

### **ELECTRICIDAD Y AYUDAS VISUALES**

- Traslado e instalación de regulador corriente constante de Santa Rosa a Manta
- Habilitación Sistema de Iluminación de Aproximación y PAPI-Manta
- Contratación señor Ing. Fernando Alcívar en calidad de Técnico en Servicios de mantenimiento, en reemplazo del señor Colón Pacheco
- Renuncia voluntaria al cargo de Técnico en Servicios de Mantenimiento del señor Fernando Alcívar
- Gestión para Mantenimiento de los Grupos Electrónicos pertenecientes a la Subdirección Zonal del Litoral por parte de personal de Gestión Administrativa.
- Traslado administrativo al señor Ing. Cristhian Guevara Mena a la Gestión CNS.
- Instalación de 273 baterías en diferentes UPS del Aeropuerto Regional Santa Rosa.

### **➤ BÚSQUEDA Y SALVAMENTO (SAR)}**

Dependencia encargada de atender los requerimientos de búsqueda y rescate a nivel Zonal. Esta Gestión da apoyo a las provincias de Guayas, Manabí, Santa Elena, Los Ríos, Azuay, Cañar, Loja y Zamora Chinchipe

Alertas atendidas por dependencias de Tránsito Aéreo y RSC Guayaquil en el 2023

NOTIFICACIONES	CANTIDAD
NO CANCELACIÓN DE PLAN DE VUELO	13
ACTIVACION ELT	7
ACCIDENTES	0
INCIDENTES	3
EMERGENCIAS	2
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>

## ➤ TRÁNSITO AÉREO

Las actividades realizadas durante el año 2023 de los productos que tiene a cargo tránsito aéreo son:

- Torre de Control
- Oficina de Aproximación
- Centro de Control de Área (Sector -1 y Sector -2)
- Información Radar (vuelos VFR).
- Gestión de Flujo de Tránsito (ATFM)
- Seguridad Operacional de los Servicios de Tránsito Aéreo.
- Unidad de Control Estadístico Operacional (UCEO)

### **SERVICIO DE TRÁNSITO AÉREO:**

Se realizaron bajo el concepto de Procedimiento las siguientes:

- Elaboración y publicación de AIC 06/23“Plan de Transición Operativo ATS durante la Implantación y puesta en marcha de los nuevos Sistemas Radar Secundario Modo S/ADS-B Guayaquil.”
- Monitoreo de la señal SSR y ADS-B del nuevo sensor de Guayaquil por parte de los Controladores de APP por vigilancia.
- Emisión de NOTAM respecto a la aplicación del AIC06/23 “Plan de transición operativo ATS.

y en lo que corresponde a Entrenamiento:

- Inducción del Plan de Contingencia por Implantación de los sistemas Radar de Guayaquil y San Cristóbal
- Cursos de especialización de aproximación por vigilancia (3 ATCOS)
- Habilitación en aproximación por vigilancia (1 ATCO).
- Habilitación en Control de Aeródromo de (4 ATCOS).

### **SEGURIDAD OPERACIONAL DE LOS SERVICIOS DE TRÁNSITO AÉREO SMS**

- Reportes de Grandes Desvíos de Altitudes (LHD)
- Recopilación de Datos en Espacio Aéreo RVSM
- Reunión de trabajo sobre Reducción de las Desviaciones Importantes de Altitud (LHD)
- Participación en la Vigésimo tercera reunión del Grupo de Trabajo de Escrutinio (GTE/23) del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS). Lima-Perú.
- Investigación de sucesos ATS (14 eventos)
- Reportes para el análisis y evaluación del espacio aéreo RVSM cuyo limites van desde FL290 hasta FL410.
- Llenado formato F4 (cuando ha existido una violación al espacio aéreo RVSM)
- Llenado formato F0 se llena con todo el (movimiento aéreo del mes de diciembre en el espacio aéreo RVSM de nuestro estado)
- En el año 2023 el representante de la FIR Guayaquil se reunió con su par de Bogotá, para analizar y reducir los reportes LHDs de ambos estados.

### **GESTIÓN DE FLUJO DE TRÁNSITO AÉREO**

- Recopilación de Datos en Espacio Aéreo RVSM

- Anfitrión de las Teleconferencias semanales del grupo Regional BRISA Operacional ATFM OACI-SAM
- Participación Taller/Reunión sobre metodología de Cálculo de Capacidad para el ATFM Lima Perú
- Participación en Curso sobre Cálculo de capacidad de sistema de pistas y de sector ATC para el ATFM. Brasil.
- Participación en Primer Taller/Reunión sobre gestión de datos e indicadores regionales del ATFM. Lima-Perú.

### **UNIDAD DE CONTROL ESTADÍSTICO OPERACIONAL (UCEO)**

En este producto se ejecutó validación de movimientos aeronáuticos facturables de 95.978 operaciones aéreas domesticas de la Región 1 y 2 a más de 48.535 sobrevuelos que surcaron el espacio aéreo ecuatoriano.

#### ➤ **METEOROLOGÍA AÉREONAUTICA**

Número de Informes Meteorológicos Ordinarios Emitidos: 69.541

Pronósticos Meteorológicos Emitidos: 32.476

Informes SIGMET (Significant Meteorological information) Emitidos: 2.289

Participación en Reuniones ERFEN: 35 reuniones del Comité para el Estudio Regional del Fenómeno El Niño (ERFEN)

Proceso De Adquisición: Adquisición de dos garitas meteorológicas, equipos, herramientas y recursos especializados para fortalecer las capacidades de pronóstico y monitoreo meteorológico en la Zonal.

#### ➤ **INFORMACIÓN AÉREONAUTICA**

##### **Contingencias**

- Debido a la pérdida de sistema ANAIS, se optimizaron recursos como AFTN y correo electrónico con una hoja electrónica y en pdf, para el formato plan de vuelo, y dar continuidad al servicio en los procedimientos de intercambio de información.
- Administración de 5 Bases de Datos.
- Incremento en el personal aeronáutico que se suscribe y utiliza la herramienta IFIS

**Usuarios IFIS y Armonización DBM (administración de base de datos):** 3599 perfiles de despachador (entre Alumnos Piloto, Despachadores y personal de las FFAA).

PRODUCTO	TOTAL AÑO 2023	
NOTAM A	2857	
NOTAM C	1868	
PLANES DE VUELO	6441	PROMEDIO MENSUAL
USUARIOS IFIS	1173	DESPACHADOR
(PERFILES)	2426	PILOTO



## **GESTIÓN INTERNA ZONAL DE INGENIERÍA AEROPORTUARIA**

### ➤ **PROCESOS REALIZADOS**

**“Contratación del servicio de mantenimiento y limpieza en los diferentes Aeropuertos y edificaciones correspondientes a la Subdirección Zonal del Litoral”:**

- Arpto. Gral. Eloy Alfaro de Manta
- Arpto. Gral. Ulpiano Páez en Salinas
- Arpto. Regional Santa Rosa/Santa Rosa
- Arpto. Ciudad de Catamayo en Loja.
- Arptos. En Galápagos:
  - Arpto. Seymour en Baltra
  - Arpto. San Cristóbal en San Cristóbal.
- Limpieza y Mantenimiento del Edificio Institucional de la Subdirección Zonal del Litoral, SNA y Radio Ayudas

### ➤ **PRODUCTOS**

**Mantenimientos de instalaciones Aeroportuarias:**

#### **“GRAL. ULPIANO PÁEZ, SALINAS”:**

Proceso “Mantenimiento de la Terminal”

Objetivo del Contrato: Mejoras en la Infraestructura y Mantenimiento en General de la Terminal de Salinas

Contratista: Sra. Inés Karina Mideros Moreno

Fiscalizador: Ing. Edgar Lozano Santana

Administrador: Arq. Leonardo Marín

Monto de Contrato: \$ 11,514.00

Fecha de inicio de la Obra: 06 de noviembre del 2023

Plazo de Ejecución: 30 días

Fecha de Vencimiento Contractual: 06 de diciembre del 2023

#### **“SAN CRISTOBAL, SAN CRISTÓBAL”**

Proceso “Trabajos de Bacheo en Pista Aeropuerto San Cristóbal”

Objeto del Contrato: Bacheo en Pista San Cristóbal

Contratista: Ing. José Alejandro Caballero Rezabala

Monto de Contrato: US\$ 31,151.51 sin incluir IVA

Fecha de inicio de la Obra: 21 de julio de 2023

Plazo de Ejecución: 155 días

Fecha de Vencimiento Contractual: 17 de diciembre de 2023

### ➤ **OTROS PRODUCTOS**

Elaboración de Informes Técnicos: 55 unidades

Permisos de Altura: 250 unidades

Inspecciones de pistas y helipuertos

Elaboración de informes técnicos y seguimiento: Catastro y bienes improductivos de propiedad o administrados por la Subdirección Zonal del Litoral.



## **PROCESOS ZONALES ADJETIVOS DE ASESORÍA:**

### **GESTIÓN INTERNA ZONAL DE SECRETARÍA GENERAL**

- La Gestión Interna de Secretaría General es el área donde se reciben la documentación dirigida a la máxima autoridad de la Subdirección Zonal del Litoral y entre otras responsabilidades es proporcionar la facilitación del servicio de correo aéreo para uso de las diferentes dependencias de la región.
- En el año 2023 se realizaron 3.451 registros de documentos ingresados en el Sistema de Gestión Documental Quipux; y el uso del servicio de transporte aéreo y terrestre de 212 envíos correspondencia a nivel nacional que se originaron desde las Provincias del Guayas, El Oro, Azuay, Loja, Galápagos, Manabí y Santa Elena.

### **GESTIÓN INTERNA ZONAL DE ASESORÍA JURÍDICA**

#### **➤ PATROCINIO JUDICIAL: 115 Causas.**

Se cumplieron 13 Acciones: JUICIOS CONSTITUCIONALES

10 Acciones de Protección: Guayas, Manabí, Azuay

03 Hábeas Data: Guayas Los Ríos

Se cumplieron 7 Acciones: CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO TDCA- SEDE GUAYAS

Con sentencia: 01

Recursos sin sentencia: 02

En espera de audiencia: 04

Se cumplieron 77 acciones: LABORALES

31 con sentencia de recursos.

20 Enviados a Matriz para pago de liquidaciones de jubilación y beneficios del contrato colectivo de trabajo.

07 juicios nuevos por impugnación de liquidaciones.

02 juicios por pago de diferencias de actas de finiquito.

Se cumplieron 16 acciones: FISCALÍA

04 IP. Por accidentes de aeronaves Guayas, Manabí, El Oro.

13 IP. Por investigación cooperación internacional, tráfico, siniestros, delincuencia organizada transnacional (Investigaciones Previas= IP.)

Se cumplieron 2 acciones: CIVILES

01 Juicio Reivindicación

01 Juicio Prescripción Adquisitiva de las Villas Machala.

La gestión interna zonal de Patrocinio judicial, ha cumplido un TOTAL DE 115 PROCESOS.

#### **➤ ASESORÍA JURÍDICA:**

Se han atendido los requerimientos de personas naturales, jurídicas y de las instituciones públicas que han dirigido sus comunicaciones y solicitudes correspondientes a:

Oficios de Fiscalía por Investigación Previa: 35  
Requerimientos de Unidades Judiciales: 40  
Resolución sobre recurso de apelación y revisión en procesos administrativos sancionadores: 5  
Oficios Alcaldías: 4  
Pronunciamiento legal respecto de ocupación de compañías de aviación.  
**Total: 85**

➤ **COMPRAS PÚBLICAS:**

Procesos dinámicos: 59.  
Procesos de Resolución Desierto: 19  
Resolución de Adjudicación: 35  
Reformas PAC: 12  
Adjudicatario Fallido: 1  
Cancelación Menor Cuantía Procedimiento común: 1  
**Total: 127 procesos concluidos.**

Contratos de procesos comunes: 6  
Contratos procesos especiales: 28  
Utilización Infraestructura: 6  
**Total de Contratos: 34**

➤ **CATASTRO-LEGALIZACIONES.**

Pista Víctor Larrea: En trámite de transferencia a INMOBILIAR  
Terreno Machala: En trámite de transferencia a INMOBILIAR  
Villas Machala: Han sido invadidas y en trámites de Juicios de Reivindicación y Prescripción Adquisitiva de Dominio  
Pista Amable Calle: que se encuentra operativa, siendo utilizada para actividades de fumigación y se declaró como BIEN PRODUCTIVO para la DGAC.  
Villas Salinas- Muey: Trámite de legalización del GAD Salinas, en cumplimiento de sentencia de prescripción.

**GESTIÓN INTERNA ZONAL DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN**

➤ **ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE RED.**

Plan de mantenimiento de redes de tecnologías de la información.  
Reportes de monitoreo, operatividad e incidentes atribuidos al soporte de equipamiento y servicios de red.  
Diagramas de redes LAN/ WAN/ WLAN/ WIRELESS.  
Informes técnicos de administración de servicios de red.  
Informes de validación de términos de referencia, especificaciones funcionales técnicas para la contratación de servicios de redes de tecnologías de la información.

➤ **SOPORTE TÉCNICO E INFRAESTRUCTURA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN.**

Informes técnicos de incidencias para mejoras y disponibilidad de la infraestructura tecnológica para garantizar el servicio de los sistemas informáticos.

Informes técnicos de mantenimiento preventivo y correctivo de hardware y software institucionales.

Diagramas de aplicaciones y arquitecturas de servidores, interconexión, almacenamiento, respaldo y recuperación, centralización y virtualización.

Reportes de cumplimiento del plan de contingencia y prevención de impacto operativo de servicios tecnológicos.

Registros de requerimientos, soporte usuario, priorizadas, escaladas y efectivamente atendidas en los servicios de tecnologías.

Actas entrega recepción de hardware a los usuarios finales.

### PRODUCTOS ENTREGADOS 99.9%

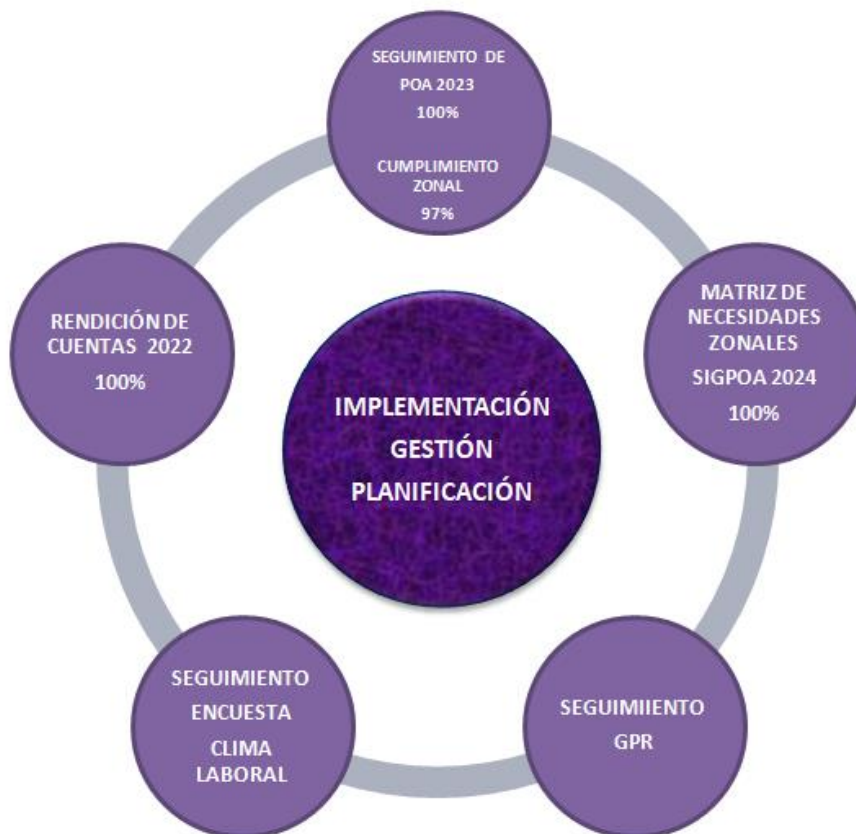
➤ **CIBERSEGURIDAD:**

321,611 ATAQUES DE VIRUS --- 99.8% RESUELTOS

657,932 ATAQUES CIBERNETICOS --- 99.9% RESUELTOS

521 ATENCIONES AL USUARIO --- 99.9% RESUELTOS.

### GESTIÓN INTERNA ZONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA



### **GESTIÓN INTERNA ZONAL DE COMUNICACIÓN SOCIAL**

Se efectuó una contratación por la cantidad de \$395.14, en lo que respecta a publicaciones a nivel nacional en el Diario Expreso, el 27 de abril de 2023, por motivo de arriendo de bienes y espacios en los aeropuertos de Manta, Catamayo, Santa Rosa y San Cristóbal.

En la Gestión Interna Zonal de Comunicación Social entre lo más relevante se realizó 14 coordinaciones de entrevistas e información en medios de comunicación; 30 comunicados internos para el personal de la Subdirección Zonal del Litoral; 54 Boletines de Prensa; 91 textos para plataforma X de la DGAC; 5 organizaciones de eventos, coberturas periodísticas e informativos internos.

### **PROCESOS ZONALES ADJETIVOS DE APOYO:**

### **GESTIÓN INTERNA ZONAL ADMINISTRATIVA**

Conformada por 5 áreas:

- Compras Públicas
- Servicios Institucionales
- Comercialización
- Administración de Vehículos Institucionales
- Seguros

#### ➤ **COMPRAS PÚBLICAS**

Se efectuaron Adquisiciones de Bienes, Servicios y obras, acorde a los siguientes procedimientos:

<b>Procesos de Contratación Pública</b>			
<b>Tipo de procedimiento</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Monto Comprometido</b>	<b>%</b>
Catálogo Electrónico	37	\$ 349.061,22	47%
Ínfima Cuantía	54	\$ 170.665,60	23%
Subasta Inversa Electrónica	5	\$ 154.762,54	21%
Menor Cuantía	4	\$ 69.464,72	9%
Régimen Especial	1	\$ 5.520,00	1%
<b>Total</b>	<b>101</b>	<b>\$ 749.474,08</b>	<b>100%</b>

Se efectuaron gastos que no corresponden a procesos de contratación pública por un monto de \$550.282,80, el mismo que equivale al 41,48% del presupuesto total asignado:

Gastos que no corresponden a procesos de contratación pública	
Concepto	Valor
Servicios básicos	\$ 369.457,68
Viáticos al interior	\$ 95.898,77
Servicios Profesionales	\$ 14.489,93
Tasas	\$ 50.221,89
Varios	\$ 20.214,53
<b>Suman</b>	<b>\$ 550.282,80</b>

Se realizaron las siguientes contrataciones de bienes, servicios y obras; entre las que se destacan: Mantenimiento de la Terminal de Salinas; Servicio de 2 Enlaces de datos a 2MB en tecnología IP-MPLS, Edificio SNA Guayaquil con Estación Monjas Quito y Edificio SNA Guayaquil con Estación Calvario Puyo; Servicio de Emisión de Pasajes Aéreos; Renovación del Servicio de Consulta en Línea para Base de Datos; Servicio de Abastecimiento de Combustible para Vehículos y Equipos en Guayaquil; Servicio de Limpieza en el Aeropuerto de Manta, San Cristóbal y Baltra; Servicio de Transporte Marítimo de Personal Operativo en el Canal de Itabaca del Aeropuerto de Baltra; Servicio de transporte de personal administrativo de la Subdirección Zonal del Litoral; Adquisición de tarjetas PVC con holograma personalizado, cintas de impresión de tarjetas PVC a color, cintas de laminación de seguridad y kits suministros, Adquisición de materiales de oficina, Servicio de mantenimiento de los equipos de climatización, Mantenimiento eléctrico de las instalaciones de la Subdirección Zonal del Litoral.

#### ➤ **SEGUROS**

Se realizaron 897 Informes de seguros, Otorgamiento, Renovación, Modificación o Suspensión de Permisos de operación

Se emitieron 128 Certificados de seguros aeronáuticos.

Recuperación de bienes a través de la empresa de seguros por 5 eventos suscitados.

#### ➤ **COMERCIALIZACIÓN**

Aeródromos de propiedad de la DGAC o bajo su administración a cargo de la Subdirección Zonal del Litoral: 6 aeropuertos: Manta, San Cristóbal, Santa Rosa, Salinas, San Vicente y Catamayo; y, 1 Pista (Amable Calle Gutiérrez).

Los ingresos por arriendos durante el año 2023 fueron por USD. 830.597,00 aproximadamente.

Existen 25.351,43m<sup>2</sup> arrendados.

Se arriendan oficinas, mostradores, balanzas, hangares, terrenos, locales, salas vip, entre otros, por lo que existen 80 arrendatarios o usuarios.

Con relación al año 2022 ha existido un incremento considerable en el número de arrendatarios, ya que de 61 arrendatarios pasó a 80 en el 2023 y por ende en los

ingresos por arrendamiento de bienes y espacios aeroportuarios subieron en USD. 171.332,64. En términos porcentuales existió un incremento del 31% en usuarios y 26% en ingresos.

Para el arrendamiento de los bienes y espacios se cuenta con los dictámenes emitidos por INMOBILIAR y los procesos se desarrollan de conformidad con la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, su Reglamento General y disposiciones del Servicio Nacional de Contratación Pública. Lo que implica desarrollar procesos mediante invitaciones directas y concursos públicos.

Se han desarrollado 61 Informes Económicos para inicios de procesos de arrendamiento y autorización de utilización infraestructura, 03 Informes Económicos para justificación de procesos de arrendamiento, 39 Términos de Referencia para procesos de arrendamiento, 39 pliegos para procesos de arrendamiento de bienes y espacios en aeródromos DGAC, 25 contratos de arrendamiento de bienes y espacios, 06 contratos de autorización de utilización de la infraestructura, 03 contratos modificatorios, 06 renovaciones de contrato, 05 terminaciones de contrato de arrendamiento y 16 Concursos Públicos.

#### ➤ **SERVICIOS INSTITUCIONALES**

Se efectuó a favor de la Fuerza Aérea Ecuatoriana la Donación del refueller Nro. 5203 de capacidad de 5.000 galones que se encontraba en la Planta de Combustible de Latacunga.

Se suscribió el Contrato de Comodato con EP Petroecuador por los bienes muebles e inmuebles que forman parte del sistema de recepción, almacenamiento y despacho de aerocombustible en el Aeropuerto Internacional Eloy Alfaro de la ciudad de Manta.

Se realizó la devolución a la Fuerza Aérea Ecuatoriana de 4 tanques de 20.000 galones, en la que Ecuafuel almacenaba el combustible para el abastecimiento a las aeronaves en el Aeropuerto Internacional Cotopaxi de la ciudad de Latacunga.

Se concilió los saldos de inventario de uso y consumo corriente entre bodega y contabilidad, por lo que el Ministerio de Economía y Finanzas habilitó la clase de Gastos BYE a la Subdirección Zonal del Litoral en el Módulo de Inventarios del sistema e-sbye, lo que permitió iniciar los procesos de compra con la utilización de las partidas del grupo 53 que se asocian a la adquisición de Inventario de Bienes de Uso y Consumo Corriente.

Se realizó el traslado del Generador Eléctrico del Aeropuerto de Salinas al Edificio de la Subdirección Zonal del Litoral, con el apoyo logístico por parte de EP Petroecuador.

Se realizó el Levantamiento físico de Bienes en la nueva Terminal aérea y Torre de Control del Aeropuerto Internacional “Eloy Alfaro” de la ciudad de Manta.

#### ➤ **ADMINISTRACIÓN DE VEHÍCULOS INSTITUCIONALES**

Se cuenta con los Vehículos matriculados y con revisión técnica.



Se obtuvo el informe de Viabilidad de Inmobiliar para el proceso de remate de los vehículos en mal estado, inservibles y obsoletos de la Subdirección Zonal del Litoral.

El presupuesto ejecutado en el año 2023 para los gastos del parque automotor de la Subdirección Zonal del Litoral, representó el 3.43% del presupuesto total asignado para esta entidad, siendo el mayor rubro el servicio de combustible.

### **GESTIÓN INTERNA ZONAL FINANCIERA**

La Subdirección Zonal del Litoral planificó una ejecución del 100.00% del total de su presupuesto de gastos dentro del POA acumulado para el mes de diciembre, porcentaje que representó un total de USD. [1,265,254.43](#); sin embargo ejecutó el 97.54% de su planificación, es decir un total de USD. [1,234,105.27](#) lo que representó una variación de -2.46 puntos porcentuales respecto a lo replanificado y de USD. -31,149.16 menos en comparación a la meta esperada de ejecución para último mes del ejercicio fiscal.

La fuente 998 se analiza en un apartado diferente del Presupuesto de Gastos, debido a que corresponde a valores por “Convalidación de Anticipos de años anteriores”, en el año 2023 el Ministerio de economía y Finanzas realizó una asignación de USD [2,079,773.17](#) para amortizar los anticipos entregados en años anteriores a la DGAC, de este valor USD 61,523.17 correspondieron a la Subdirección Zonal del Litoral.

La Gestión Interna Zonal Financiera, está conformada por las áreas de Tesorería, Contabilidad y Presupuesto.

- El Presupuesto institucional asignado en Gasto Corriente en el Ejercicio Fiscal 2023 fue de **USD. 1,265,254.43**.
- El Presupuesto ejecutado en Gasto Corriente en el Ejercicio Fiscal 2023 fue de **USD. 1,234,105.27**, representa el **97,54%** en relación a lo asignado.





## **GESTIÓN INTERNA ZONAL DE ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO.**

### **➤ ADMINISTRACIÓN Y RÉGIMEN DISCIPLINARIO.**

- Procesos de selección de servidores
- (08 Nombramientos Provisionales, 01 Nivel Jerárquico Superior, 03 Contratos de Trabajo)
- Sanciones Administrativas (02 Sanciones pecuniarias, 02 sanciones escritas, 01 Sanción Escrita )
- Elaboración de 50 Informes Técnicos por: Licencias, Procesos Disciplinarios, Cambios Administrativos, Ingresos y finalizaciones de personal.
- Proceso de evaluación del personal completo de todo personal de la Dirección Zonal

### **➤ MANEJO TÉCNICO DE TALENTO HUMANO, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL**

- LOSEP 16 procesos de desvinculación por jubilación y procesos de optimización de personal.
- Código de Trabajo 06 procesos de desvinculación por jubilación y desahucio.
- Proceso integral de Evaluación del Desempeño.

### **➤ SEGURIDAD, BIENESTAR Y SALUD OCUPACIONAL**

- Se desarrolló el plan de bienestar, seguridad y salud ocupacional.
- Coordinación interinstitucional para proceso de vacunación al personal DGAC.
- Se realizó proceso de Supervivencias al personal de ex servidores, mediante vía telefónica y revisión de portal de consulta del Registro Civil.
- Permiso de Funcionamiento aprobado por el Ministerio de Salud Publica del CEMAC.

## **Conclusiones**

La Subdirección Zonal del Litoral en el año 2023, dentro del cumplimiento de sus objetivos en uno de los más relevantes fue el POA y sus reajustes, ejecutando en 97,54%, de lo planificado en apoyo a la Seguridad Operacional.

De acuerdo con el nuevo Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por procesos, se están realizando ajustes, fin contribuyan de una mejor manera a la conservación y explotación del potencial del Talento Humano existente en la SUBDAC, para que de ésta manera el personal técnico y administrativo se encuentre con una estructura ocupacional que respondan a las exigencias de las competencias de los puestos de trabajo.